

TRANSIÇÃO EVOLUTIVA

Fundação Gaúcha dos Bancos Sociais
e Banco de Alimentos

**Preservar o legado.
Ampliar o impacto.
Consolidar o braço social da FIERGS.**

Apresentação síntese



UM NOVO CICLO

Transformação com energia, confiança e direção.

- > Credibilidade e resultados já construídos
- > Mudança como evolução — não ruptura
- > Governança moderna e integração com a FIERGS
- > Base forte para crescer em impacto social



**Bancos Sociais em uma nova
fase de TRANSFORMAÇÃO**

UM MOMENTO DECISIVO

Uma fase de transição com oportunidade real de fortalecimento

**Não é fim de ciclo. É início de maturidade.
Uma oportunidade para preservar o legado e preparar a Fundação
para o futuro.**

01

Preservar

- > credibilidade
- > resultados
- > imagem pública

02

Evoluir

- > governança
- > integração
- > capacidade institucional

03

Ampliar

- > impacto social
- > relevância estratégica
- > futuro sustentável

FORÇAS QUE NOS TROUXERAM ATÉ AQUI

Os ativos construídos são a base da nova etapa



- > Um legado sólido e reconhecido
- > Referência social no Rio Grande do Sul
- > Alta confiança da sociedade e de parceiros
- > Capacidade operacional e logística relevante
- > Equipe comprometida e reconhecida
- > Rede de apoiadores e voluntários ativa



Banco de Alimentos RS
Uma ação empresarial pela cidadania
Porto Alegre

Uma das maiores organizações sociais do RS

**Presença na
mídia**

**Mobilização de
doações**

**Legitimidade
acumulada**

Patrimônio a preservar

O QUE ESTE MOMENTO PEDE

As fragilidades revelam a oportunidade de evolução

Mais institucionalidade. Menos dependência de pessoas.

Governança clara

papéis, fluxos
e responsabilidades

Integração real

FGBS + Bancos
Sociais + FIERGS

Transparência

dados, custos e
prestação de contas

Tecnologia

controles,
rastreadabilidade e
digitalização

Transformar essas lacunas em base para um modelo mais moderno, sistêmico e resiliente.

NOSSO NOVO PAPEL NA FIERGS

A Fundação como braço social articulador do sistema

FGBS como plataforma institucional de impacto

Concentrar, articular e dar coerência à atuação social da FIERGS.

01

Integrar

> Bancos Sociais à estratégia social da FIERGS

02

Orientar

> prioridades
> foco
> direção

03

Conectar

> indústria
> sociedade
> parceiros

A boa fase da transformação reposiciona os Bancos Sociais como expressão concreta da missão da FIERGS no campo social.

DE DOAÇÃO PARA TRANSFORMAÇÃO

Evolução do modelo — sem abandonar a essência solidária

ANTES

Estrutura de doação e assistência

- > captação e distribuição
- > atuação mais operacional
- > resposta imediata



EVOLUIR

DEPOIS

Plataforma de transformação social

- > articulação e mobilização
- > inovação e inclusão
- > impacto estruturante

A Fundação não deixa de doar — passa a doar com propósito de transformação

VISÃO DE FUTURO

Mobilizar a indústria e a sociedade para gerar transformação social estruturante

Uma Fundação mais estratégica, integrada e transformadora

- > Impacto social sustentável e mensurável
- > Convergência entre setor produtivo e sociedade
- > Autonomia, resiliência e desenvolvimento territorial
- > Referência de mobilização social da indústria gaúcha

MISSÃO

Mobilizar a indústria e a sociedade para gerar transformação social estruturante, sustentável e mensurável.

VISÃO

Ser referência de convergência entre setor produtivo e desenvolvimento social.

COMO VAMOS ATUAR

Três dimensões complementares da nova fase

01

Assistência Estruturada

- > qualificar o sistema de doações
- > preservar a resposta social
- > manter a operação forte

02

Inclusão Produtiva

- > capacitação
- > empregabilidade
- > empreendedorismo

03

Transformação Sistêmica

- > projetos estruturantes
- > médio e longo prazo
- > impacto territorial

Do atendimento imediato à construção de autonomia e desenvolvimento.

A INDÚSTRIA COMO PROTAGONISTA SOCIAL

A nova fase mobiliza mais do que recursos financeiros

Método, escala, tecnologia e mobilização

Método e
organização

Conhecimento
e inovação

Capacidade
de
mobilizar

Impacto
mais amplo

A proposta transforma solidariedade em estratégia de desenvolvimento.

GOVERNANÇA PARA CRESCER COM CONFIANÇA

Base institucional para sustentar o futuro

- > papéis e responsabilidades definidos
- > gestão profissionalizada e resiliente
- > controle e prestação de contas
- > comissões temáticas e inteligência institucional
- > integração orgânica com Sistema Indústria

NOVA GOVERNANÇA

Conselho estratégico

+

Comissões temáticas

+

Secretaria executiva

Transparência • coerência • continuidade

REDES QUE MULTIPLICAM IMPACTO

A Fundação como ponto de convergência entre indústria e sociedade

Ecosistema de transformação social da indústria gaúcha



Articular, conectar e potencializar soluções: esse é o nosso propósito, esse é o nosso compromisso.

LIDERANÇAS E VOLUNTARIADO

Recurso humano voluntário como ativo estratégico

Pessoas que ampliam inteligência, legitimidade e mobilização

01

Lideranças estratégicas

- > influência e visão
- > mentoria e formulação
- > rede de relações

02

Voluntariado operacional

- > apoio direto às ações
- > presença nas comunidades
- > execução com propósito

03

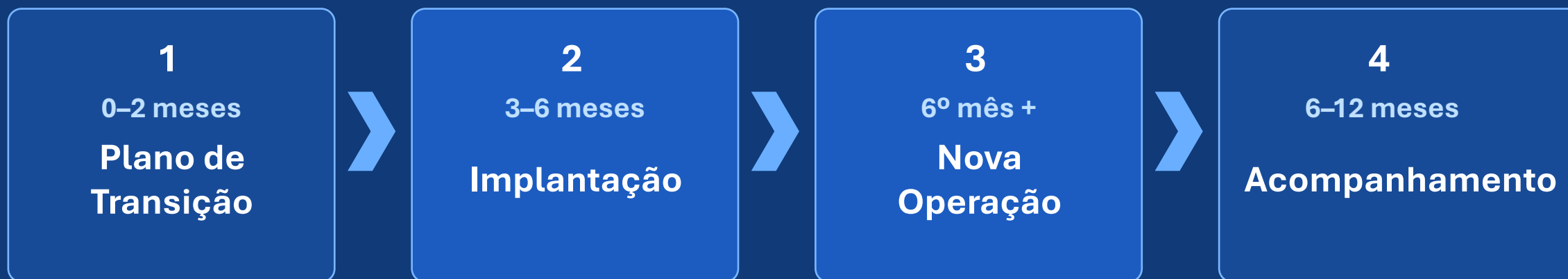
Participação qualificada

- > pertencimento
- > reconhecimento
- > engajamento contínuo

Quando a Fundação se fortalece, mais pessoas querem fazer parte desta transformação.

JORNADA DE IMPLANTAÇÃO

Uma transição em etapas, com ritmo e consistência



A transformação é conduzida como evolução planejada: diagnóstico, implantação, operação e ajuste contínuo.

FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

Os cinco sinais vitais da transformação



Quando esses pilares caminham juntos, a transformação ganha energia, coerência e sustentabilidade.

VAMOS TRANSFORMAR O LEGADO EM FUTURO

Os Bancos Sociais entram em uma boa fase de transformação:
mais integração, mais governança, mais impacto,
mais futuro.

- > preservar o que foi construído
- > fortalecer o braço social da FIERGS
- > ampliar a capacidade de transformação social

Evoluir juntos



Fundação Gaúcha dos Bancos Sociais

Essa é uma transformação importante da FIERGS e o apoio de todos será fundamental.



Acesse o arquivo completo usando o QR CODE

 (51) 3026.8020